**Planuojamo diegti vadybos metodo pagrindimas**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. **Aprašykite įmonės/įstaigos veiklos procesus, kuriems pagerinti numatytas vadybos metodo diegimas** | | |
| **Įmonės veiklos procesas** *(nurodomas veiklos procesas, kurį norima pagerinti įdiegus vadybos metodą)* | **Esama situacija** *(aprašoma, kaip prieš vadybos metodo diegimą vykdomos konkrečios veiklos proceso operacijos ir koks jų problematiškumas)* | **Siekiamas rezultatas**  *(aprašoma, kokių rodiklių pagerinimo tikimasi pasiekti, įdiegus vadybos metodą)* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 1. **Trumpai aprašykite projekto įgyvendinimo metu planuojamo diegti vadybos metodo pasirinkimą** *(nurodykite pasirinktą vadybos metodą ir kodėl pasirinktas būtent šis vadybos metodas, o ne kiti vadybos metodai ar problemų sprendimo būdai)* | | |
|  | | |
| 1. **Pagrįskite projekto investicijos (biudžete numatytos išlaidų sumos) dydžio poreikį ir grąžą** *(pateikite skaičiavimus, įmonės veiklos rodiklių prognozę bei projekto atsiperkamumą)* | | |
|  | | |

**PAVYZDYS:**

**Planuojamo diegti vadybos metodo pagrindimas**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. **Aprašykite įmonės/įstaigos veiklos procesus, kuriems pagerinti numatytas vadybos metodo diegimas** | | |
| **Įmonės veiklos procesas** *(nurodomas veiklos procesas, kurį norima pagerinti įdiegus vadybos metodą)* | **Esama situacija** *(aprašoma, kaip prieš vadybos metodo diegimą vykdomos konkrečios veiklos proceso operacijos ir koks jų problematiškumas)* | **Siekiamas rezultatas**  *(aprašoma, kokių rodiklių pagerinimo tikimasi pasiekti, įdiegus vadybos metodą)* |
| Gamybos procesas | Pagal turimos įrangos specifikaciją turėtume gaminti 30% daugiau. Tačiau niekaip nepavyksta pasiekti planinių našumų. Dėl to nuolat vėluojame vykdydami užsakymus. | Tikimės pasiekti 100% klientų aptarnavimo savalaikiškumą, bei 20% pagaminti daugiau produkcijos. |
| Žaliavų valdymo procesas | Šiuo metu vidutinis atsargų apyvartumas siekia X dienų. Tačiau reguliariai kokių nors žaliavų pritrūksta, kitų stovi aiškiai per daug. | Tikimės sumažinti žaliavų trūkumą iki nulio (visada turėti žaliavų, kurių reikia gamybai) ir tuo pačiu padidinti atsargų apyvartumą iki (X-30%) dienų. |
| Užsakymo parengimo gamybai stadijoje su klientu derinama techninė užduotis, rengiama sąmata. Po sąmatos pateikimo klientas sutinka pasirašyti sutartį arba ją atmeta. | Šiuo metu nesuvaldome užsakymų parengimo gamybai skyriaus darbo. Nors perduodant iš rankų į rankas darbas gali būti padaromas per N dienų, tačiau nuo paklausimo gavimo dienos iki parengimo gamybai faktinis laikas užsitęsia (N\*2) dienų. Vieni projektai užstringa dėl detalių derinimo, dėl kitų klientai nesulaukia pasiūlymo ir susiranda kitų tiekėjų. Dėl įvairių priežasčių prarandame Z% užsakymų, kurių preliminari vertė būtų N Eur. Todėl užsakymų rengimo skyriaus ištekliai naudojami neefektyviai, skyriaus sąnaudas reikia padengti santykinai nedideliu procentu gautų užsakymų. | Tikimės su esamais ištekliais padidinti priimtų užsakymų skaičių, sumažinant iki (Z-3­0%) atmestų pasiūlymų skaičių bei padidinant D% darbo krūvį gamybos padaliniui. |
| 1. **Trumpai aprašykite projekto įgyvendinimo metu planuojamo diegti vadybos metodo pasirinkimą** *(nurodykite pasirinktą vadybos metodą ir kodėl pasirinktas būtent šis vadybos metodas, o ne kiti vadybos metodai ar problemų sprendimo būdai)* | | |
| TOC ir LEAN, nes tai metodai pritaikyti būtent gamybos srauto gerinimui | | |
| 1. **Pagrįskite projekto investicijos (biudžete numatytos išlaidų sumos) dydžio poreikį ir grąžą** *(pateikite skaičiavimus, įmonės veiklos rodiklių prognozę bei projekto atsiperkamumą)* | | |
| Pavyzdys nepateikiamas | | |