



LIETUVOS VERSLO PARAMOS AGENTŪRA

2019

PROFESIONALUMAS
BENDRADARBIAVIMAS
SKAIDRUMAS
TOBULĒJIMAS



LVPA 2019–2021 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA
LVPA 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir
inovacijų ministro 2019 m. balandžio 19 d.
įsakymu Nr. 4-262



2019–2021 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

TURINYS

I. Vizija, misija, vertybės

II. Veiklos aprašymas

III. Valdymo struktūra

IV. Išorės ir vidaus aplinkos veiksnių analizė

V. Strateginės kryptys ir veiklos prioritetai

VI. Strateginiai tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

VII. Veiklos finansavimas

VIII. Rizikų valdymas

IX. Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai

X. Strategijos žemėlapis

XI. Naudojami sutrumpinimai

XII. Priedai

I. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

MISIJA

Kiekvienas investuotas euras kuria didžiausią vertę Lietuvos verslo inovatyvumui, konkurencingumui ir ekonomikos augimui.

VIZIJA

Patikimas ir profesionalus verslo, MTEP ir inovacijų, turizmo ir energetikos sektorių projektų valdymo partneris, siekiantis atrasti ir finansuoti geriausias idėjas, ypatingą dėmesį skiriantis Lietuvos regionams.

VERTYBĖS



Profesionalumas – mes vertiname kompetenciją, turime daug žinių, atsakingai dirbame ir siekiame kokybiškų veiklos rezultatų. Suprantame projektų valdymo kompetencijų poreikius ir profesinių žinių, jų pritaikymo ir praktinės patirties svarbą verslo rezultatams pasiekti. Profesionalia laikytina tokia projektinė veikla, kuri atitinka taikomus teisės aktus ir tarptautinius standartus.



Bendradarbiavimas – kartu su klientais ir partneriais mes siekiame bendro tikslo, kurį užtikriname padėdami vienas kitam, geranoriškai ir laiku keisdamiės informacija. Tikime, kad bendradarbiavimas padės sėkmingai vykdyti ES investicijų verslui projektus, tuo pačiu pasitarnaus pridėtinės vertės kūrimui, o kartu ir ES investicijų valdymo sistemos tobulinimui. Pripažįstame, kad sėkmingus tarpusavio santykius kuria pasitikėjimas, abipusė pagarba ir įvairovės suvokimas.



Skaidrumas – mes veikiame atvirai ir sąžiningai, kiekvienas klientas mums yra svarbus, vertiname jo nuomonę. Atvirą ir sąžiningą veikimą, analizuojant ir sprendžiant pareiškėjo bei projekto vykdytojo poreikius ir problemas, mes suprantame kaip kompetenciją vertinti savo veiklą ir elgesį, reguliuoti jį pagal dorovės normas, suprasti savo poelgių moralinę vertę ir atsakomybę už juos.



Tobulėjimas – mes nuolatos mokomės ir giliname savo kompetencijas, esame atviri naujovėms, jas taikome savo darbe, nebijome iššūkių. Tobulėjimą ir savo kompetencijų tobulinimą suprantame kaip imlumą naujoms veiklos praktikoms, technikoms, kurios skatina įgyvendinti prasmingus ir kokybiškus projektus, užtikrinti jų procesų ir rezultatų tvarumą, kuris veda mus ir partnerius į priekį.

II. VEIKLOS APRAŠYMAS

LVPA yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi įstatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2018 m. liepos 5 d. įsakymu Nr. 4-422, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir teisės aktais. LVPA savininkė yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija.

LVPA prisideda prie Lietuvos verslo plėtrai ir tarptautiniam konkurencingumui didinti skirtų nacionalinių strategijų ir programų įgyvendinimo, padeda kryptingai skirti ES investicijas ekonomikai, energetikai, mokslui, technologijoms ir inovacijoms, administruoja ES struktūrinių fondų ir valstybės biudžeto lėšomis finansuojamus projektus, užtikrina informacijos apie reikalavimus ES investicijoms gauti ir šių investicijų paskirstymą bei sklaidą.

Pagal LVPA įstatus pagrindiniai LVPA veiklos tikslai yra šie:

- dalyvauti įgyvendinant nacionalines strategijas, programas ir kitas iniciatyvas, skirtas Lietuvos ūkiui plėtoti ir jo tarptautiniam konkurencingumui didinti;
- administruoti nacionalinėmis ir ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamus projektus;
- teikti fiziniams ir juridiniams asmenims paslaugas ir informaciją, susijusią su nacionalinių ir ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimu, projektams įgyvendinti.

Vadovaujantis LRV 2007 m. spalio 17 d. nutarimu Nr. 1139 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų įgyvendinant Lietuvos 2007–2013 metų Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategiją ir veiksmų programas“, LVPA buvo apibrėžta kaip įgyvendinančioji institucija, kuri pagal 2006 m. liepos 11 d. Tarybos reglamento (EB) Nr. 1083/2006 59 straipsnio 2 dalį atlieka vadovaujančiosios institucijos pavestas užduotis bei ministerijos ir (ar) kitos valstybės institucijos, pagal kompetenciją atsakingos už ES fondų investicijas ūkio sritims, įgaliotas atlikti funkcijas. LVPA buvo atsakinga už priskirtų 2007–2013 metų Ekonomikos augimo veiksmų programos ir Sanglaudos skatinimo veiksmų programos priemonių verslo, mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros, turizmo ir energetikos srityse projektų administravimą. Šiuo metu atliekama šių projektų tęstinumo priežiūra.

Vadovaujantis LRV 2014 m. birželio 4 d. nutarimu Nr. 528 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų įgyvendinant 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programą“, kaip nurodyta reglamento (ES) Nr. 1303/2013 123 straipsnyje, reglamento (ES) Nr. 1303/2013 125 straipsnyje numatytas funkcijas pavesta atlikti LVPA, kaip įgyvendinančiajai institucijai.

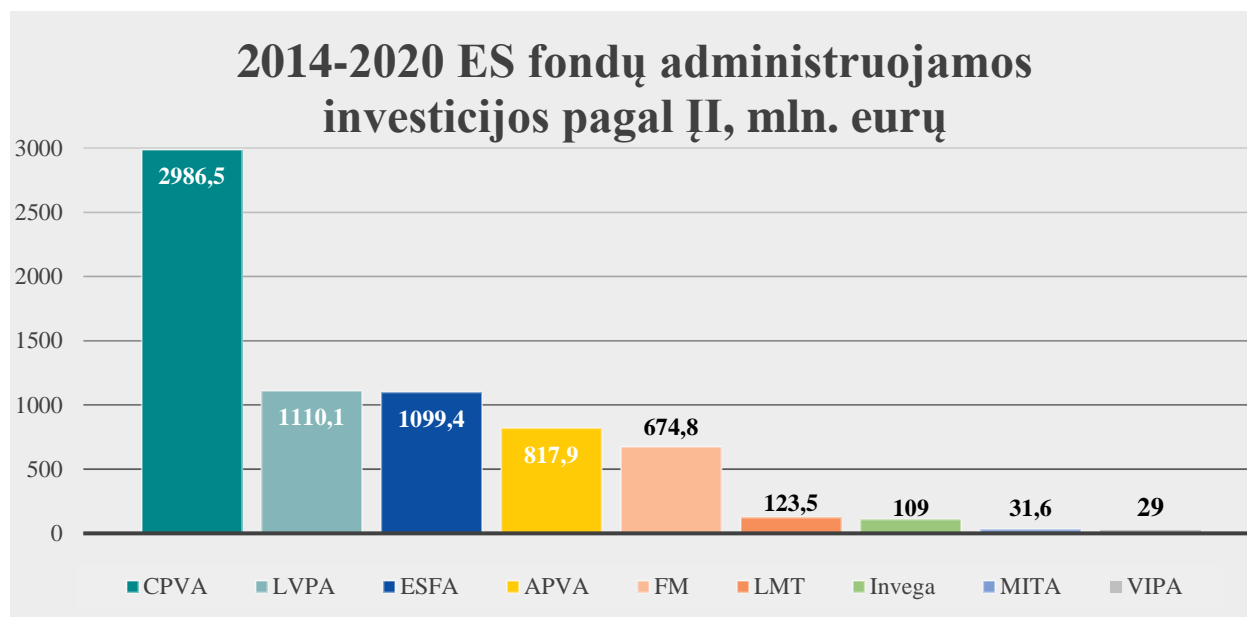
Vadovaudamasi LRV 2014 m. birželio 4 d. nutarimu Nr. 528 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų įgyvendinant 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programą“, 2014–2020 metų laikotarpiu LVPA, kaip įgyvendinančioji institucija, administruoja šias 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos priemones:

1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“, 3 prioriteto „Smulkiojo ir vidutinio verslo konkurencingumo skatinimas“, 4 prioriteto „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių energijos išteklių gamybos ir naudojimo skatinimas“, 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ priemonių, pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos Ekonomikos plėtros ir konkurencingumo didinimo programą;

4 prioriteto „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių energijos išteklių gamybos ir naudojimo skatinimas“ ir 6 prioriteto 3 investicinio prioriteto „Energijos vartojimo efektyvumo ir tiekimo patikimumo plėtojant pažangiąsias energijos paskirstymo, saugojimo ir perdavimo sistemas gerinimas ir paskirstytos atsinaujinančių išteklių energijos gamybos diegimas“ priemonių, pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos programą.

Pagal 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos administruojamas lėšas ir priemones LVPA yra antra didžiausia įgyvendinančioji institucija (II). LVPA iš viso administruoja 1,11 mlrd. eurų investicijų, skirtų verslo, MTEP ir inovacijų, turizmo ir energetikos sektorių plėtrai. Pagal 2018 m. duomenis LVPA pagal gautas paraiškas (3349), sudaromas sutartis (1675) ir vykdomų

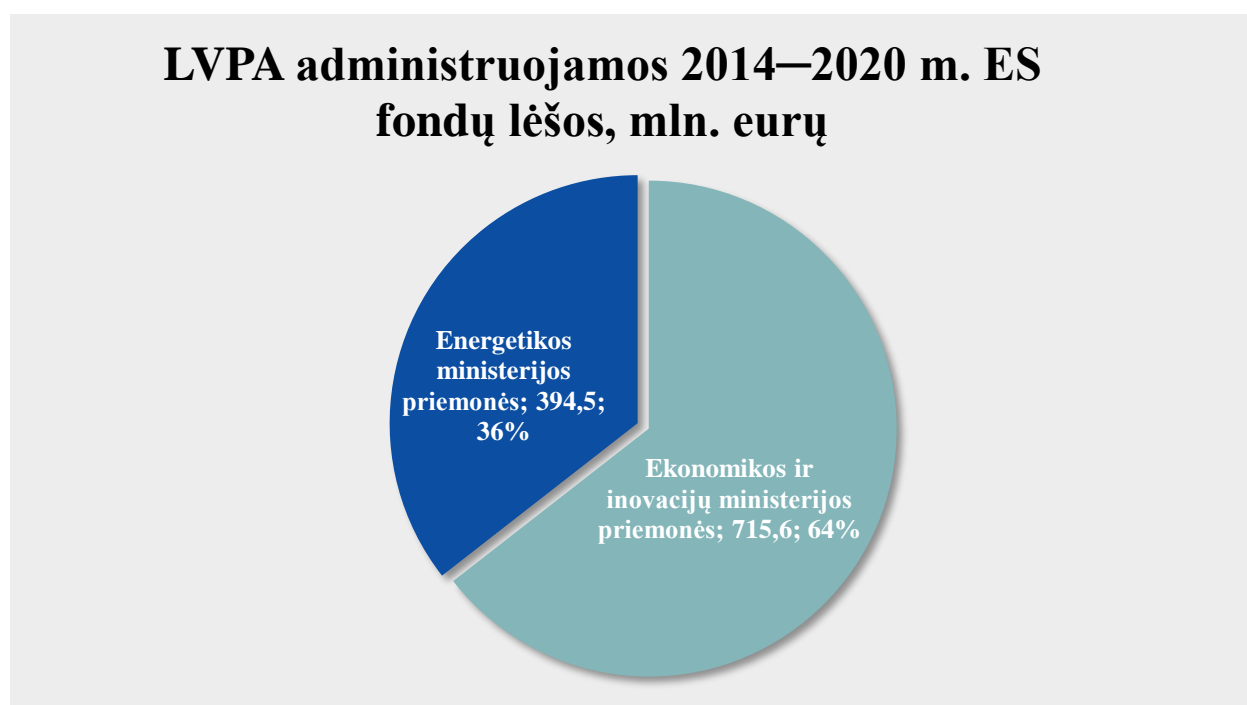
projektų mokėjimų prašymų (9801) kiekius turi didžiausią darbo krūvį tarp visų Lietuvoje struktūrinių fondų lėšas administruojančių agentūrų 2014–2020 m. finansinėje perspektyvoje.



Įgyvendinant ekonomikos augimo ir darbo vietų kūrimo tikslą, 2014–2020 m. laikotarpiu didelis dėmesys skiriamas į aukštą pridėtinę vertę orientuotai ekonomikai. Lėšos koncentruojamos tose srityse, kurios gali užtikrinti ilgalaikį ir tvarų ekonomikos augimą ir jos konkurencingumą.

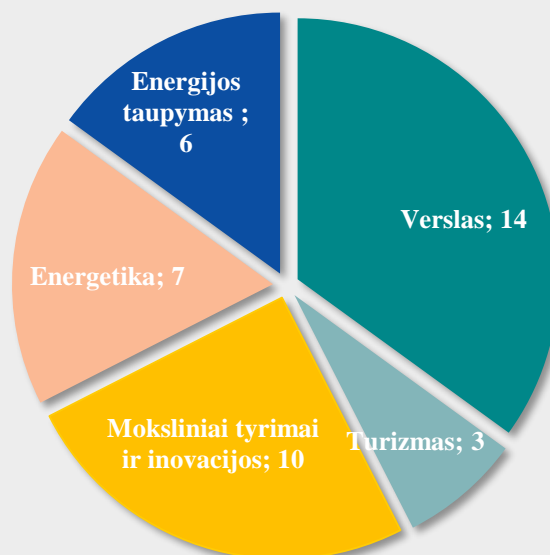
Iš visų LVPA administruojamų 1,11 mlrd. eurų ES fondų investicijų, net 354,8 mln. eurų skiriama MTEP ir inovacijų skatinimui, 312,0 mln. eurų – smulkią ir vidutinio verslo skatinimui.

Tikimasi, kad šios investicijos prisidės prie sąlygų vietinių ir užsienio investicijų pritraukimui pagerinimo, didins verslo konkurencingumą ir sudarys prielaidas spartesniam ekonomikos augimui. Taip pat labai svarbios yra investicijos į energetinio efektyvumo bei atsinaujinančios energetikos sritis, kurioms numatoma skirti 418,7 mln. eurų 2014–2020 m. ES fondų lėšų.




Pagal Ekonomikos ir inovacijų ministerijos priemones LVPA administruoja 715,6 mln. eurų ir pagal Energetikos ministerijos priemones – 394,5 mln. eurų 2014–2020 m. ES fondų lėšų.





LVPA administruojamų priemonių pagal sektorius skaičius



Iš viso LVPA administruoja 40 Ekonomikos ir inovacijų bei Energetikos ministerijų patvirtintų priemonių: 29 Ekonomikos ir inovacijų ministerijos ir 11 – Energetikos ministerijos.

LVPA ADMINISTRUOJAMOS 2014–2020 M. PRIEMONĖS PAGAL SEKTORIUS

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Finansavimas, eurai
Ekonomikos ir inovacijų ministerijos priemonės		
<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> Verslas  </div>		
03.3.1-LVPA-K-838	Dizainas LT	2.900.000,00
03.3.1-LVPA-K-841	DPT pramonei LT+	18.171.000,00
03.3.1-LVPA-K-806	E-verslas LT	4.960.747,00
03.3.2-LVPA-K-832	Eco-inovacijos LT	4.344.300,00
03.3.2-LVPA-K-837	Eco-inovacijos LT+	86.886.005,00
03.2.1-LVPA-K-802	Expo sertifikatas LT	2.676.473,00
03.2.1-LVPA-K-801	Naujos galimybės LT	28.962.002,00
03.3.1-LVPA-K-854	Pramonės skaitmeninimas LT	59.186.815,00
03.3.1-LVPA-K-820	Procesas LT	932.198,00
03.3.1-LVPA-K-803	Regio Invest LT+	72.010.406,00
03.3.1-LVPA-K-850	Regio potencialas LT	20.344.514,00
03.2.1-LVPA-V-826	Tarptautiškumas LT	5.792.400,00
03.2.1-LVPA-K-807	Verslo klasteris LT	13.032.901,00
03.1.1-LVPA-V-815	Verslumas LT	1.000.000,00

Turizmas 		
05.4.1-LVPA-V-812	Nacionalinių turizmo maršrutų, trasų ir produktų rinkodara bei turizmo ženklavimo infrastruktūros plėtra	10.221.884,00
05.4.1-LVPA-K-808	Prioritetinių turizmo plėtros regionuose e-rinkodara	8.549.021,00
05.4.1-LVPA-R-821	Savivaldybės jungiančių turizmo trasų ir turizmo maršrutų informacinės infrastruktūros plėtra	5.792.400,00
Moksliniai tyrimai eksperimentinė plėtra ir inovacijos 		
01.2.1-LVPA-V-835	Ikiprekybiniai pirkimai LT	29.360.732,00
01.2.1-LVPA-T-844	InoConnect	1.448.100,00
01.2.1-LVPA-V-842	Inogeb LT	16.043.529,00
01.2.1-LVPA-K-833	Inoklaster LT	23.710.874,00
01.2.1-LVPA-K-855	Intelektas LT-2	47.760.000,00
01.2.1-LVPA-K-828-J05	Intelektas. Bendri mokslo – verslo projektai	174.213.512,00
01.2.1-LVPA-T-848	Smart FDI	26.840.579,00
01.2.1-LVPA-V-822	Smartinvest LT	7.122.000,00
01.2.1-LVPA-K-823	Smartinvest LT+	4.305.725,00
01.2.1-LVPA-V-830	SmartParkas LT	24.000.000,00
Energijos taupymas 		
04.2.1-LVPA-K-836	Atsinaujinantys energijos ištekliai pramonei LT+	23.338.114,00
04.2.1-LVPA-K-804	Auditas pramonei LT	855.781,00
Energetikos ministerijos priemonės		
04.1.1-LVPA-K-109	Biokuro panaudojimo skatinimas šilumos energijai gaminti	17.040.000,00
04.1.1-LVPA-V-108	Didelio efektyvumo kogeneracijos skatinimas Vilniaus mieste	94.500.000,00
04.3.2-LVPA-V-111	Katilų keitimas namų ūkiuose	15.000.000,00
04.3.2-LVPA-K-102	Šilumos tiekimo tinklų modernizavimas ir plėtra	69.508.805,00
Energetika 		
04.1.1-LVPA-K-112	Biokurą naudojančių šilumos gamybos įrenginių keitimas	10.000.000,00
04.4.1-LVPA-K-106	Elektros skirstomųjų tinkle modernizavimas ir plėtra	20.273.401,00
04.1.1-LVPA-V-114	Elektros energijos iš atsinaujinančių išteklių gamybos įrenginių įrengimas namų ūkiuose	17.000.000,00
06.3.1-LVPA-V-103	Elektros perdavimo sistemos modernizavimas ir plėtra	68.639.944,00
06.3.1-LVPA-V-104	Gamtinių dujų perdavimo sistemos modernizavimas ir plėtra	53.000.463,00
06.3.1-LVPA-K-107	Gamtinių dujų skirstymo sistemų modernizavimas ir plėtra	17.582.700,00
04.1.1-LVPA-K-110	Nedidelės galios biokuro kogeneracijos skatinimas	12.000.000,00
Visos LVPA administruojamos Ekonomikos ir inovacijų ministerijos bei Energetikos ministerijos patvirtintos priemonės		1.119.307.325,00

III. VALDYMO STRUKTŪRA

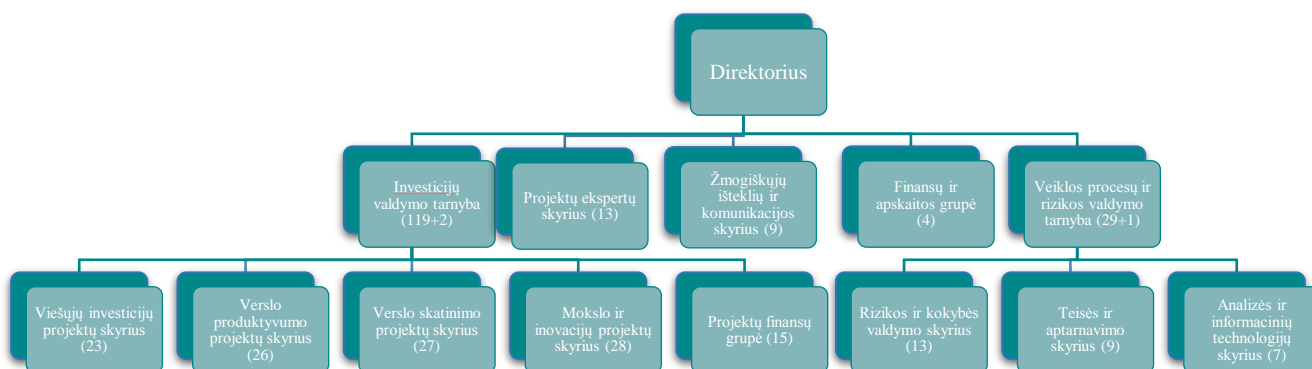
Vadovaudamasis LVPA įstatų 23.16 papunkčiu, LVPA valdymo struktūrą ir pareigybių sąrašą tvirtina visuotinis dalininkų susirinkimas. LVPA valdymo struktūra atnaujinta ir patvirtinta Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2018 m. rugpjūčio 3 d. įsakymu Nr. 4-495 „Dėl viešosios įstaigos Lietuvos verslo paramos agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (įsigaliojo 2019 m. sausio 1 d.).

Siekiant įgyvendinti EBPO korporatyvinio valdymo principus, efektyvų strateginio valdymo, atskaitomybės, viešumo bei skaidrumo didinimo principų stiprinimą, LVPA įstatuose, patvirtintuose Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2018 m. liepos 5 d. įsakymu Nr.4-422 numatytas LVPA valdybos steigimas. Valdyba bus atsakinga už LVPA strategijos bei veiklos planų įgyvendinimo priežiūrą ir vertinimą.

Naujoji LVPA valdymo struktūra sudaro geresnes galimybes stiprinti vienodą praktiką ir efektyvesnių veiklos procesų valdymą LVPA viduje, užtikrinti vientisą veiklos procesų tobulinimo grupėse, vieningą procedūrų vykdymą bei kontrolę, stiprinti prevencinį rizikos valdymą, diegiant pasitikėjimu grįstą ES investicijų projektų ir efektyvią veiklos procesų valdymo sistemą.

Naujoji struktūra geriau pritaikyta procesinio valdymo principais grįstam ir į rezultatus orientuotam veiklos valdymo modeliui, leidžia atskirti vykdomas funkcijas ir atsakomybes bei paskirstyti darbų apimtis tarp struktūrinių padalinių ir užtikrinti tinkamą LVPA, kaip įgyvendinančiąjai institucijai, priskirtų funkcijų vykdymą, veiklos koordinavimą bei kontrolę.

LVPA STRUKTŪRA (galioja nuo 2019 m. sausio 1 d.)



IV. IŠORĖS IR VIDAUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Strateginio veiklos plano įgyvendinimui ir tikslų pasiekimui įtaką daro daug išorės ir vidaus veiksnių, todėl Strategijos rengimo metu buvo atlikta LVPA išorės ir vidaus aplinkos veiksnių, turinčių įtakos LVPA veiklai, analizė.

LVPA aplinkos politinių, ekonominių, socialinių, technologinių (PEST) veiksnių analizė **pateikiama Strategijos 1 priede.**

LVPA stiprybių, silpnųbių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizė **pateikiama Strategijos 2 priede.**

V. STRATEGINĖS KRYPTYS IR VEIKLOS PRIORITETAI

LVPA buvo įsteigta siekiant skatinti Lietuvos verslo augimą, inovatyvumą ir konkurencingumą. Siekdama įgyvendinti savo misiją, LVPA padeda kryptingai investuoti ES SF ir valstybės biudžeto lėšas skirtas verslo, mokslinių tyrimų ir inovacijų, turizmo ir energetikos sektorių plėtrai.

Užtikrindama tinkamą teisės aktais deleguotų funkcijų įgyvendinant 2014–2020 m. ES fondų investicijų programos vykdymą, LVPA 2019–2021 metais daugiausia dėmesio skirs vertės grandinės tobulinimui, t. y. pagrindinių veiklos procesų (investicijų inicijavimo, projektų vertinimo ir atrankos, investicijų priežiūros ir investicijų rezultatų priežiūros) ir subprocesų efektyvumui, rezultatyvumo ir veiklos produktyvumo didinimui.

LVPA pagrindiniai veiklos procesai apima klientų informavimą, pirminį konsultavimą, paraiškų vertinimą ir atranką, administruojamų projektų priežiūrą, projektų rezultatų priežiūrą, įskaitant rizikos prevenciją ir valdymą, ekspertinį vertinimą, pirkimų priežiūrą, investicijų sutarčių valdymą, patikrų vietoje valdymą, pažeidimų ir mokėjimų valdymą.

LVPA veiklos procesų schema pateikiama Strategijos 3 priede.

Rengiant LVPA strategiją, nustatant veiklos tikslus, uždavinius ir jų reikšmes, buvo atsižvelgta į LVPA subalansuotų rodiklių sistemos (ang. balanced scorecard) visas keturias dalis (perspektyvas): klientus ir suinteresuotąsias šalis, vidinius veiklos procesus, darbuotojų tobulėjimą ir inovacijas, LVPA finansinius išteklius ir biudžetą.

Nuo 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojus LVPA naujai valdymo struktūrai, toliau bus optimizuojami ir neefektyvūs veiklos procesai, vadovaujantis LEAN (taupiosios vadybos sistemos) principais, tarptautinėmis praktikomis paslaugų organizacijose, siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę. Vienas iš svarbiausių prioritetų šioje srityje – orientacija į kliento poreikius, kadangi pagrindinių suinteresuotųjų šalių poreikių ir problemų sprendimai labiausiai priklauso nuo LVPA pagrindinių veiklos procesų rezultatyvumo vertės grandinėje ir naujų IT sprendimų orientacijos. Stipri ES investicijų sistemos, efektyvių veiklos procesų ir IT sprendimų partnerystė skatina klientų poreikių tenkinimą.

LVPA 2019–2021 m. veiklos prioritetai:

- **Investicijų lėšų kontraktavimo didinimas.**
- **Veiklos procesų efektyvumo didinimas ir pasirengimas skaitmeninimui siekiant gerinti klientų patirtį teikiamose paslaugose.**
- **Darbuotojų atlygio ir motyvacinės sistemos tobulinimas.**
- **Sėkmingų 2014–2020 metų ES investicijų finansinės perspektyvos projektų gerosios patirties sklaida.**
- **Partnerysčių su kitomis EIM įstaigomis stiprinimas konsultavimo ir finansinių instrumentų, subsidijų, visuotinių dotacijų valdymo srityse, rengiantis 2021–2027 m. ES investicijų finansinei perspektyvai.**

LVPA 2019–2021 m. veiklos prioritetai detalizuojami ir įgyvendinami vadovaujantis LVPA direktoriaus įsakymu tvirtinamais metiniais veiklos planais, suderintais su EIMIN, ir LVPA direktoriaus įsakymu tvirtinamomis vidinėmis LVPA veiklos programomis, operatyviniais veiksmų planais ir vidiniais projektais.

VI. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Siekiant įgyvendinti LVPA misiją, keliami šie strateginiai LVPA tikslai 2019–2021 metams:

1 strateginis tikslas. Efektyviai įgyvendinti ekonomikos ir inovacijų plėtros ir konkurencingumo didinimo bei energijos efektyvumo projektų, finansuojamų ES fondų lėšomis, administravimo, investicijų valdymo veiklos pagrindinius procesus ir kitas susijusias paslaugas.

Šiam strateginiam tikslui įgyvendinti numatyti asignavimai pagal priemonę 03-01-12 „Atlikti viešajai įstaigai Lietuvos verslo paramos agentūrai priskirtas ES fondų investicijų administravimo funkcijas“.

2019–2021 metais mažinant administracinę naštą pareiškėjams ir projektų vykdytojams, planuojama plačiau taikyti atrankinius pirkimo dokumentų, mokėjimo prašymų patikrinimus, atrankines projektų patikras vietose, vadovaujantis atliktu projektų rizikos vertinimu.

Pereinant nuo funkcinio prie efektyvaus procesinio valdymo modelio, bus trumpinama projektų vertinimo ir atrankos proceso trukmė, tobulinama investicijų priežiūros proceso kokybė, didinamas bendras veiklos produktyvumas. Didinant vidinių veiklos procesų efektyvumą, bus pasirengta LVPA teikiamų paslaugų skaitmeninimui.

Bus stiprinami LVPA projektų vadovų praktiniai ir analitiniai gebėjimai vertinti projektus, pasitelkti vidaus ir išorės, įskaitant kitas EIMIN bei ENMIN įstaigas, ekspertus.

Sieksime, kad 2014–2020 m. laikotarpio programos projektai būtų laiku užbaigti, įvykdyti projektų sutarčių finansavimo pagal EIMIN bei ENMIN priemones, metiniai veiklos planai, projektuose pritraukta kuo daugiau privačių investicijų, ypač MTEP ir inovacijų sektoriuje, pramonės skaitmeninimo ir kitose prioritetinėse srityse, įgyvendinta nauja projektų finansavimo forma – gražintina subsidija.

Didinant veiklos skaidrumą, priimamų sprendimų pagrįstumą, bus siekiama, didinti klientų ir suinteresuotųjų LVPA veikla šalių pasitenkinimą teikiamomis LVPA paslaugomis ir jų kokybę.

Nustatomi tokie šio tikslo vertinimo kriterijai ir siektinos jų reikšmės:

1 strateginio tikslo vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
2014–2020 m. laikotarpio sėkmingai baigtų projektų dalis nuo visų baigtų projektų ¹ , proc.	92,0	93,0	94,0	95,0	IVT direktorius, IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai, PFG patarėjas
Baigtų MTEP ir inovacijų srities projektų planuotų rezultatų pasiekimo vidurkis ² , proc.	97,0	98,0	99,0	100,0	
Įmonių sukurtų naujų gaminių, paslaugų ar procesų prototipų skaičius (kaupiamuoju būdu), vnt.	32	≥ 187	≥ 360	≥ 424	

¹ Rodiklio reikšmė skaičiuojama taip: (1 - per ataskaitinį laikotarpį kaupiamuoju būdu baigtų projektų skaičius, kuriuose nors vieno stebėsenos rodiklio su projekto veiklų įgyvendinimo pabaiga pasiekimas yra <100% / per ataskaitinį laikotarpį kaupiamuoju būdu visų baigtų projektų skaičius) * 100;

² Rodiklio reikšmė skaičiuojama kaip visų per ataskaitinį laikotarpį baigtų projektų (kaupiamuoju būdu) stebėsenos rodiklių, siekiamų su projekto veiklų įgyvendinimo pabaiga, pasiekimų procentine išraiška, vidurkis.

Verslo įmonių, gavusių investicijas, skaičius (kaupiamuoju būdu) vnt. / iš jų, regionuose	933 / 343	≥ 1000 / 400	≥ 1100 / 500	≥ 1100 / 500	
Verslo įmonių, gavusių investicijas, dalis regionuose, proc.	36,8	≥ 40,0	≥ 45,5	≥ 45,5	
Modernių technologijų, E – Verslo, netechnologinių ekoinovacijų, DPT diegimui investicijas gavusių įmonių skaičius (kaupiamuoju būdu), vnt. iš jų, regionuose	344 / 105	≥ 410 / 136	≥ 478 / 168	-	
Įgyvendintos turizmo rinkodaros priemonės (kaupiamuoju būdu), vnt. / iš jų, regionuose	251 / 44	≥ 292 / 89	≥ 368 / 93	≥ 549 / 119	
Sukurti papildomi atsinaujinančių išteklių energijos gamybos pajėgumai, (kaupiamuoju būdu) MW, / iš jų, regionuose	6,83 / 4,88	≥ 15,0 / 11,0	≥ 268,0 / 77,0	≥ 277,0 / 85,0	
Modernizuoti ir naujai nutiesti centralizuoto šilumos tiekimo tinklai (kaupiamuoju būdu) km, / iš jų, regionuose	350 / 248	≥ 366 / 263	≥ 676 / 408	≥ 720 / 430	
Šilumos vartotojų, kuriems įgyvendinus investicinius projektus, šiluma tiekama patikimiau ir pagerėjo tiekimo kokybė, skaičius (kaupiamuoju būdu), vnt./ iš jų, regionuose	174 432 / 77 263	319 000 / 192 000	690 000 / 370 000	697 000 / 377 000	
Projektuose pritrauktų privačių lėšų suma (mln. Eur), iš jų:	173,8	287,0	Žr. ³	Žr. ⁷	IVT direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai
MTEP ir inovacijų srityje;	28,3	35,0	Žr. ⁴	Žr. ⁸	
pramonės skaitmeninimo srityje;	-	2,0	Žr. ⁵	Žr. ⁹	
energetikos ir ekonominės infrastruktūros srityje.	145,5	250,0	Žr. ⁶	Žr. ¹⁰	

³ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁴ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁵ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁶ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁷ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁸ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

⁹ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

¹⁰ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės, skaičiuojant kaupiamuoju būdu.

Įgyvendinamų naujų finansavimo formų (grąžintinos subsidijos) priemonių skaičius	-	1	1	1	IVT direktorius, IVT VPPS vedėjas ir vedėjo pavaduotojas
--	---	---	---	---	--

1 strateginiu tikslu įgyvendinami šie veiklos prioritetai:

- **Investicijų lėšų kontraktavimo didinimas.**
- **Veiklos procesų efektyvumo didinimas ir pasirengimas skaitmeninimui siekiant gerinti klientų patirtį teikiamose paslaugose.**

Pagal 1 strateginį tikslą keliami šie uždaviniai:

1 strateginio tikslo 1.1. uždavinys – įgyvendinti 2019–2020 metų Ekonomikos ir inovacijų ir Energetikos ministerijų kvietimus teikti paraiškas, valstybės ir regionų projektų sąrašų ir finansavimo sutarčių sudarymo planus.

Nustatomi tokie šio uždavinio vertinimo kriterijai ir jų reikšmės:

1.1. uždavinio vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Vidutinė projekto sutarčių pasirašymo trukmė, dienomis: trišalių sutarčių dvišalių sutarčių	100 29,3	≤ 31 ≤ 31	≤ 31 ≤ 31	- -	IVT direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai, TAS vedėjas
Sudarytų projekto sutarčių finansavimo, pagal EIMIN bei ENMIN priemones, metų plano vykdymas, proc.	112,3	100,0	100,0	100,0	IVT direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai
Klientų ¹¹ skaičiaus didėjimas, procentais iš jų, regionų	- -	≥10,0 ≥15,0	≥10,0 ≥15,0	- -	
Regionų klientų dalis bendrame klientų skaičiuje, (pagal projektų įgyvendinimo vietą), proc.	38,0	≥ 41,0	≥45,0	≥45,0	

1 strateginio tikslo 1.2. uždavinys – paraiškų vertinimą ir projektų atranką atlikti skaidriai ir ekonomiškai pagrįstai pagal ES reikalavimus ir EBPO šalių gerąją praktiką.. rekomendacijas.

Nustatomi tokie šio uždavinio vertinimo kriterijai ir siektinos jų reikšmės:

¹¹ Skaičiuojami unikalūs klientai.

1.2. uždavinio vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Vidutinė paraiškų vertinimo trukmė, dienomis:					IVT direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPPS, VIPS, TAS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai, PES vedėjas, patarėjas
planinių ir tęstinių paraiškų;	68	≤54	≤54	-	
konkursinių paraiškų;	75	≤81	≤81	-	
Klientų, manančių, kad LVPA veikla yra skaidri, dalis, proc.	93,0	≥95,0	≥96,0	≥96,0	IVT direktorius ir direktoriaus pavad., VPRVT direktorius, TAS vedėjas

1 strateginio tikslo 1.3. uždavinys – vykdyti tinkamą ir veiksmingą ES lėšomis finansuojamų MTEP ir inovacijų, verslo ir energetikos projektų administravimą ir jų įgyvendinimo priežiūrą.

Nustatomi tokie šio uždavinio vertinimo kriterijai ir siektinos jų reikšmės:

1.3. uždavinio vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Pateiktų paraiškų AV, pagal EIMIN bei ENMIN priemones, plano vykdymas, proc.	75,5	100,0	100,0	100,0	IVT direktorius ir direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai, PFG vyresn. patarėjas ir patarėjas
Projekto sutarčių keitimų trukmė, dienomis:					
esminių keitimų;	31	≤21,0	≤21,0	≤20,0	
neesminių keitimų	14	≤12,0	≤12,0	≤10,0	
Tarpinių MP, kuriuose deklaruotos patirtos veiklos išlaidos, vidutinė vertinimo trukmė, dienomis	17	≤20	≤19	≤19	
Pripažintų netinkamų išlaidų sumos santykis su visa EK deklaruotų išlaidų suma, proc.	0,2	≤1,4	≤1,4	≤1,4	
Klientų, gerai vertinančių LVPA projektų vadovų ir finansininkų veiklą, dalis, proc.	82,0	≥85,0 ¹²	≥88,0 ¹³	≥91,0 ¹⁴	
Įtarto pažeidimo vidutinė tyrimo trukmė, dienomis	20	≤20	≤19	≤19	VPRVT direktorius, VPRVT RKVS vedėjas

¹² Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

¹³ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

¹⁴ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

2 strateginis tikslas. Nuolat tobulinti veiklą, prevenciškai valdyti rizikas, skatinti darbuotojų asmeninį ir visuotinį išsipareigojimą palaikyti aukštą paslaugų kokybę, ir didinti jų veiklos meistriškumą.

Šio strateginio tikslo veiklos bus finansuojamos iš bendrųjų asignavimų pagal priemonę 03-01-12 „Atlikti viešajai įstaigai Lietuvos verslo paramos agentūrai priskirtas ES fondų investicijų administravimo funkcijas“.

Darbuotojų ir jų specifinių žinių trūkumo grėsmes galima eliminuoti pasitelkiant aukštos kvalifikacijos išorės ekspertus specialiųjų žinių reikalaujančiose srityse, tobulinant darbuotojų kompetencijas, užtikrinant efektyvų darbuotojų darbą ir jų bendradarbiavimą.

Svarbiu prioritetu išlieka efektyvus žmogiškųjų išteklių valdymas, motyvuojančios atlygio valdymo sistemos, susietos su darbuotojų veiklos ir kompetencijų vertinimo rezultatais, atnaujinimas ir tolimesnis diegimas. Planuojama didinti kintamąją darbo užmokesčio dalį, tiesiogiai priklausančią nuo darbuotojo veiklos rezultatų.

Svarbus uždavinys – kompetentingų ir iniciatyvių darbuotojų išlaikymas ir pritraukimas, sklandi naujų darbuotojų adaptacija bei darbuotojų kaitos mažinimas. Todėl LVPA sieks skatinti veiklos gerinimo iniciatyvas ir užtikrinti jų realizavimą per procesų šeiminkų (savininkų) įgalinimą, gerinti organizacijos, kaip darbdavio, įvaizdį, diegti naujoves bei kurti gerą atmosferą darbe. Daugiau dėmesio numatoma skirti tęstiniam darbuotojų mokymui pagal vidines mokymo programas, jų motyvacijai ir kompetencijai kelti bei įgūdžiams stiprinti, kad paslaugos klientams būtų suteiktos kuo kokybiškiau ir profesionaliau.

2019–2021 metais bus įgyvendinama Veiklos meistriškumo (angl. process excellence) programa, kuri apims ne tik veiklos procesų efektyvinimą, bet ir veiklos valdymo sistemos tobulinimą, darbuotojų kompetencijų kėlimą ir darbo organizavimo gerinimą kasmet. Veiklos meistriškumo programa bus įgyvendinama per metinius vidinius veiklos gerinimo projektus ir iniciatyvas, siekiant supaprastinti veiklos procesų sistemą atsisakant vertės nekuriančių veiklų ir procesų klientams ir suinteresuotoms šalims. Lean (taupiosios vadybos sistemos) įrankiais ir metodais bus peržiūrėti visi veiklos procesai ir įdiegti kokybiniai patobulinimai, taip pat bus įvertintos galimybės sukurti supaprastintą inovatyvių pilotinių iniciatyvų finansavimo modelį, schemas verslo ir inovatyvios ekonomikos skatinimo poreikiams regionuose.

Svarbus iššūkis – skaitmeninė transformacija. LVPA klientų ir suinteresuotųjų šalių lūkesčiai reikalauja būtinumą sukurti šiuolaikinėmis technologijomis paremtą informacinę sistemą, kuri mažintų paraiškų techninio apdorojimo ir investicijų skyrimo laiką, sudarytų galimybes lengviau ir greičiau verslo visuomenei gauti norimą informaciją, padidintų fondų lėšų skyrimo ir panaudojimo viešumą bei skaidrumą.

Siekiant užtikrinti susidomėjimą LVPA teikiamomis paslaugomis, svarbu užtikrinti lengvą ir greitą informacijos prieinamumą, teikimą ir apdorojimą. Informacinėmis technologijomis užtikrintas dokumentų pildymas ir pateikimas (e-parasas), grįžtamasis ryšis (informacijos teikimas), DMS naudojimas, suteiks galimybę sumažinti projektų administravimo našta, laiko ir lėšų sąnaudas, užtikrintų greitesnį ir kokybiškesnį ES investicijų administravimo procesą.

Padidinę LVPA darbuotojų skaitmenines kompetencijas, planuojame išplėsti skaitmeninių įrankių (e-paraso, AIS) naudojimą. Numatome atsisakyti siunčiamų popierinių dokumentų ir sudaryti visas sąlygas pateikti dokumentus LVPA elektroniniu būdu. Sukursime patogią darbo aplinką bendradarbiavimui ir vidaus komunikacijai. Integravę AIS ir SFMIS bei kitas LVPA naudojamas IS, sukursime galimybę darbuotojams komunikuoti nepriklausomai nuo jų buvimo vietos ir plačiau taikyti nuotolinį darbą.

Nustatomi tokie šio tikslo vertinimo kriterijai ir siektinos jų reikšmės:

2 strateginio tikslo vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Vidutinė trukmė nuo paraiškos pateikimo iki projekto sutarties sudarymo, dienomis: planinių ir tęstinių paraiškų; konkursinių paraiškų	97,3 104,3	≤85 ≤112	≤85 ≤112	- -	IVT direktorius ir direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai
Vieno darbuotojo patikrintų MP skaičiaus didėjimas, proc.		≥3 ¹⁵	≥5 ¹⁶	≥7 ¹⁷	PFG vyresn. patarėjas ir patarėjas, IVT MIPS, VPPS, VSPPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai
Kintamoji DU dalis, procentais nuo LVPA biudžeto, procentais.	5,0 ¹⁸	≥9,0	≥10,0	≥12,0	ŽIKS vedėjas FAG vyresnysis patarėjas

Šiuo strateginiu tikslu įgyvendinami šie veiklos prioritetai:

- Darbuotojų atlygio ir motyvacinės sistemos tobulinimas
- Veiklos procesų efektyvumo didinimas ir pasirengimas skaitmeninimui siekiant gerinti klientų patirtį teikiamose paslaugose.

Siekiant įgyvendinti šį strateginį tikslą keliami šie uždaviniai:

2 strateginio tikslo 2.1 uždavinys – stiprinti ir išlaikyti tvarią ir profesionalią LVPA darbuotojų komandą, vykdyti kompetencijų tobulinimą pagal tarptautinių standartų rekomendacijas.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

2.1. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Vidutinė darbuotojo paieškos ir atrankos trukmė, dienomis.	50	≤45 ¹⁹	≤35 ²⁰	≤30 ²¹	ŽIKS vedėjas
Vidinių mokymų programose dalyvavusių darbuotojų dalis, procentais, iš jų, naujai priimtų		≥50,0 100,0	≥60,0 100,0	≥70,0 100,0	

¹⁵ Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

¹⁶ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

¹⁷ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

¹⁸ Kintamoji DU dalis už 2018 m. IV ketvirtį.

¹⁹ Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

²⁰ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

²¹ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

Vienam darbuotojui tenkančių mokymo dienų skaičius	6,0	≥7,0	≥7,0	≥8,0	
Darbuotojų mokymo efektyvumo vertinimas (rekomendavimo indeksas)	50	≥52	≥54	≥56	
Darbuotojų kaita per metus, proc. ²²	7,7	≤7,7	≤7,7	≤7,7	
Ankstyvoji darbuotojų kaita, proc. ²³	3,2	≤3,2	≤3,4	≤3,6	

2 strateginio tikslo 2.2 uždavinys – nuolat tobulinti ir efektyvinti veiklos procesus, valdymo ir kontrolės, kokybės vadybos, rizikos valdymo sistemas, užtikrinančias tarpusavio suderinamumą ir aukštą teikiamų paslaugų kokybę klientams.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

2.2. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Sutaupytos darbo dienos po veiklos procesų tobulinimo	-	≥100	≥120	≥150	VPRVT direktorius, veiklos procesų vadovas
Bendrųjų funkcijų vykdymui skirta sąnaudų dalis biudžete, proc.	15,6	≤15,2 ²⁴	≤14,7 ²⁵	≤14,3 ²⁶	FAG vyresnysis patarėjas, VPRVT direktorius, veiklos procesų vadovas
Pareiškėjų ir projektų vykdytojų kokybiniai tyrimai, skirti įvertinti LVPA pagrindinius veiklos procesus, vnt.	1	1	1	1	ŽIKS vyresnysis patarėjas
Parengtas ir įgyvendintas prevencinis projektų rizikos valdymo modelis	-	-	1	1	VPRVT direktorius, RKVS vedėjas, Rizikos vadovas

2 strateginio tikslo 2.3 uždavinys – įgyvendinti IT plėtros ir elektroninių dokumentų valdymo tobulinimo veiksmus, užtikrinant efektyvesnį duomenų perdavimą ir greitą IT funkciją veiklos procesuose, siekiant išteklių taupymo ir administracinės naštos mažinimo.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

²² Skaiciuojamas savanoriškai organizaciją paliekančių darbuotojų procentas.

²³ Skaiciuojami savanoriškai organizaciją paliekantys darbuotojai, kurių darbo stažas iki 1 metų, procentais.

²⁴ Teigiamas pokytis (mažėjanti sąnaudų dalis) nuo nustatytos pradinės reikšmės.

²⁵ Teigiamas pokytis (mažėjanti sąnaudų dalis) nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

²⁶ Teigiamas pokytis (mažėjanti sąnaudų dalis) nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

2.3. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Siunčiamų e-dokumentų dalis nuo bendro siunčiamų dokumentų skaičiaus, procentais	32,6	≥ 90	≥ 95	100	VPRVT direktorius, AITS vedėjas, TAS vedėjo pavaduotojas
Skaitmeninamų veiklos procesų skaičius, vnt.	-	-	1	2	VPRVT direktorius, IT vadovas, Veiklos procesų vadovas

3 strateginis tikslas. Teikti kokybiškas viešąsias paslaugas, informaciją ir konsultacijas, susijusias su ES investicijų inicijavimu, ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimu ir projektų įgyvendinimu.

Šiam strateginiam tikslui įgyvendinti numatyti asignavimai pagal priemonę 03-02-02 „Viešinti viešosios įstaigos Lietuvos verslo paramos agentūros administruojamas ES fondų investicijas“.

Svarbi LVPA veiklos kryptis – teikti pareiškėjams ir projektų vykdytojams reikiamą informaciją, aktyviai dalyvauti įgyvendinant ES investicijų komunikacijos strategiją. Analizuosime klientų poreikius ir įdiegsime patogiausius komunikavimo būdus, leisiančius mažiausiomis sąnaudomis keisti aktualia informacija kartu su kitomis EIMIN įstaigomis.

Atnaujinsime LVPA klientų aptarnavimo standartą ir nuolat kontroliuosime, kaip jo laikomasi. Nuolat teiksime konsultacijas pareiškėjams ir projektų vykdytojams paraiškų rengimo bei projektų įgyvendinimo metu, organizuosime klientams skirtus mokymus, informacinius seminarus, inicijuosime diskusijas, verslo renginius (įskaitant regioninius), taikysime kitas efektyvias informacijos teikimo priemones.

LVPA labai svarbūs pareiškėjų poreikiai ir konsultantų gebėjimai. LVPA veikla ir darbo krūvis didele dalimi priklauso nuo pareiškėjų ir konsultantų pasirengimo įgyvendinti projektus ir aktyvumo investuojant ES struktūrinių fondų lėšas. Pareiškėjams, rengiantiems paraiškas, bei projektų vykdytojams, administruojantiems projektus, nuolat aktualu gauti naujausią informaciją apie atitinkamų priemonių projektams keliamus reikalavimus.

Siekdama užtikrinti išsamios ir aktualios informacijos apie LVPA administruojamas investicijas prieinamumą, pagal Finansų ministerijos patvirtintą Komunikacijos strategiją, 2019–2021 metais planuojame vykdyti tęsines komunikacijos kampanijas.

Toliau bus tęsiamos pareiškėjų ir projektų vykdytojų informavimo, eksporto skatinimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimo ir efektyvaus energijos vartojimo kampanijos, vis labiau renkantis internetines, audiovizualines priemones.

Nustatomi tokie šio tikslo vertinimo kriterijai ir siektinos jų reikšmės:

3 strateginio tikslo vertinimo kriterijai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi asmenys
Bendras suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo LVPA paslaugomis indeksas	-	Žr. ²⁷	Žr. ²⁸	Žr. ²⁹	ŽIKS vyresnysis patarėjas, IVT direktorius ir direktoriaus pavaduotojas, VPRVT direktorius,
Klientų, teigiamai vertinančių LVPA	92,0				

²⁷ Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

²⁸ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

²⁹ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

teikiamų paslaugų kokybę, dalis, proc.					IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai ir vedėjų pavaduotojai
--	--	--	--	--	---

Šiuo strateginiu tikslu įgyvendinami šie veiklos prioritetai:

- Sėkmingų 2014–2020 metų ES investicijų finansinės perspektyvos projektų gerosios patirties sklaida.
- Partnerysčių su kitomis EIMIN įstaigomis stiprinimas konsultavimo ir finansinių instrumentų, subsidijų, visuotinių dotacijų valdymo srityse, rengiantis 2021–2027 m. ES investicijų finansinei perspektyvai.

Siekiant įgyvendinti 3 strateginį tikslą keliami šie uždaviniai:

3 strateginio tikslo 3.1. uždavinys – teikti pareiškėjams ir projektų vykdytojams kokybišką informaciją, konsultacijas ir organizuoti mokymus apie projektų ir paraiškų projektams finansuoti rengimo ir teikimo, projektų įgyvendinimo reikalavimus.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

3.1. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Tęstinių ES struktūrinių fondų investicijų viešinimo kampanijų skaičius, vnt.	6	5	4	3	ŽIKS vyresnysis patarėjas IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai
LVPA kaip partnerio dalyvavimas renginiuose (įskaitant regioninius) klientams, skaičius, vnt.	3	4	4	5	
Pranešimų žiniasklaidoje skaičius, vnt.	67	≥68	≥70	≥72	

3 strateginio tikslo 3.2. uždavinys – teikti išsamią ir aktualią informaciją apie LVPA administruojamų investicijų prieinamumą, klientams patrauklia forma ir šiuolaikinėmis priemonėmis.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

3.2. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
Specializuotų renginių pareiškėjams ir projektų vykdytojams skaičius, vnt.	28	≥29	≥30	≥28	ŽIKS vyresnysis patarėjas, PES patarėjas, IVT direktorius ir direktoriaus pavaduotojas, IVT MIPS, VPPS, VSPS, VIPS vedėjai, IVT PFG patarėjas
Administruojamų priemonių žinomumo indeksas	-	Žr. ³⁰	Žr. ³¹	Žr. ³²	

³⁰ Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

³¹ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

³² Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

Klientų, teigiamai vertinančių LVPA renginius, dalis, proc.	93,0	≥96,0	≥97,0	≥97,0	ŽIKS vyresnysis patarėjas
---	------	-------	-------	-------	---------------------------

3 strateginio tikslo 3.3. uždavinys – vykdyti kokybišką komunikaciją, sėkmingų projektų ir ES investicijų gerosios patirties sklaidą.

Nustatomos tokios šio uždavinio vertinimo rodiklių siektinos reikšmės:

2.3. uždavinio vertinimo rodikliai	2018 m. faktas	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektina reikšmė 2021 m.	Atsakingi
ES investicijų valdymo gerosios patirties renginių skaičius, vnt.	-	3	3	4	ŽIKS vyresnysis patarėjas, IVT direktorius
Sėkmingų projektų gerosios patirties sklaida informaciniuose kanaluose (socialiniuose tinkluose, spaudoje, naujienų portaluose), vnt.	12	≥20	≥22	≥24	ŽIKS vyresnysis patarėjas
Naudojamų informacinių kanalų efektyvumo indeksas, balais	8,3	Žr. ³³	Žr. ³⁴	Žr. ³⁵	

VII. VEIKLOS FINANSAVIMAS

LVPA įgyvendina du ES techninės paramos projektus:

- Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0009 „Veiksmų programos administravimas“;
- Nr. 12.0.1-CPVA-V-202-01-0001 „Informavimas apie veiksmų programą“.

Veiksmų programos administravimo projekto įgyvendinimas sudaro sąlygas užtikrinti kokybišką 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos valdymą, stebėseną ir kontrolę, ugdyti ES struktūrinių fondų lėšų administravimui reikalingus administracinius gebėjimus, mažinti administracinę naštą projektų vykdytojams; užtikrinti tinkamą LVPA priskirtų 2007–2013 metų Ekonomikos augimo veiksmų programos ir Sanglaudos skatinimo veiksmų programos priemonių verslo, turizmo ir energetikos srityse įgyvendintų projektų poprojektinę priežiūrą.

Informavimo apie veiksmų programą projekto įgyvendinimas sudaro sąlygas viešinti LVPA administruojamas ES fondų investicijas, vykdyti informavimo apie veiksmų programą veiklas: informavimo ir komunikacijos veiklų planavimą, stebėseną, įgyvendinimą, informavimo ir komunikacijos gebėjimų stiprinimą.

2019–2021 metais LVPA veikla bus finansuojama valstybės biudžete numatytais lėšomis:

- Sanglaudos fondo ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos, skirtos 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos 11 prioritetui „Techninė parama veiksmų programai administruoti“ įgyvendinti;
- Europos socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos, skirtos 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos 12 prioritetui „Techninė parama, skirta informuoti apie veiksmų programą ir jai vertinti“ įgyvendinti;
- Valstybės biudžeto lėšos, skirtos socialinėms išmokoms.

³³ Teigiamas pokytis nuo nustatytos pradinės reikšmės.

³⁴ Teigiamas pokytis nuo 2019 m. pasiektos reikšmės.

³⁵ Teigiamas pokytis nuo 2020 m. pasiektos reikšmės.

LVPA NUMATOMOS ADMINISTRAVIMO IŠLAIDOS 2019–2021 METAIS

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2019 metų asignavimai				Numatomi 2020 metų asignavimai				Numatomi 2021 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
03-01-12	Atlikti viešajai įstaigai Lietuvos verslo paramos agentūrai priskirtas ES fondų investicijų administravimo funkcijas	6001,0	6001,0	4581,0		5843	5843	4581,0		5842	5842	4581,0	
03-02-02	Viešinti viešosios įstaigos Lietuvos verslo paramos agentūros administruojamas ES fondų investicijas	126,0	126,0			93	93			107	107		

VIII. RIZIKOS VALDYMAS

LVPA sukurta ir nuolat tobulinama rizikos valdymo sistema, apimanti tiek vykdomų pagrindinių veiklos procesų, tiek pareiškėjų ir projektų vykdytojų rizikos vertinimą ir valdymą. LVPA rizikos valdymo sistemos pagrindiniai uždaviniai yra šie:

- veiksmingai valdyti rizikas, su kuriomis LVPA susiduria vykdydama LRV nutarimais VKS deleguotas funkcijas;
- sukurti prevencines priemones bendrosioms ir projektų rizikoms, keliančioms grėsmę ES investicijų tikslams, identifikuoti, vertinti ir kontroliuoti;
- sudaryti sąlygas, įskaitant rizikos valdymo proceso suskaitmeninimą, nenutrūkstamam ir veiksmingam šių priemonių taikymui kasdienėje veikloje;
- integruoti rizikos valdymo sistemą su LVPA valdymo ir kontrolės sistema.

LVPA rizikos veiksnių valdymas apima rizikos vertinimo bei valdymo priemonių taikymo veiksmingumo užtikrinimą, įskaitant rizikos komunikacijos veiksmus.

2019–2021 m. LVPA projektų rizikos valdymo sistema bus tobulinama vadovaujantis prevenciniu požiūriu, ypač iki projekto sutarčių sudarymo (investicijų inicijavimo, vertinimo ir atrankos procesų etapais), o ne tik kontrolės perspektyva po finansavimo sutarčių sudarymo.

2019–2021 m. tobulinant LVPA projektų rizikos valdymo sistemą svarbu su pagrindinėmis suinteresuotosiomis šalimis ES SF investicijų valdymo ir kontrolės sistemoje suderinti ES projektų sėkmės veiksniai, rizikų kategorijas, įvertinti ES investicijų projektų sudėtingumą, suinteresuotųjų šalių rizikos apetitą, išnagrinėti sėkmės prielaidas ir matomas problemas ir jų priežastis, turinčias reikšmingos įtakos 2021–2027 m. ES investicijų finansinės perspektyvos planavimui, EIMIN reputacijos valdymui.

IX. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

LVPA 2019–2021 metų veiklos strategija – tai strateginio planavimo dokumentas, nustatantis LVPA prioritetines veiklos kryptis, viziją, misiją, tikslus, uždavinius, vertinimo kriterijus ir siektinus rezultatus, efektyviai LVPA veiklai užtikrinti įgyvendinant ES SF investicijų į verslo, mokslinių tyrimų ir inovacijų, turizmo ir energetikos sektorius portfelį 2007–2013 m. ir ypač 2014–2020 m. finansinėje perspektyvoje, pagal kurią ES investicijų projektai bus įgyvendinami iki 2023 metų.

Siekiant įgyvendinti LRV ir EIMIN Inovacijų reformą ir verslą (įskaitant inovacijų, mokslo, technologijų, turizmo, energetikos ir kitose srityse) konsultuojančių ir finansuojančių agentūrų tvaraus konsolidavimo procesus bei palapnį pasirengimą post 2020 m. investicijoms ir exit strategijomis bei atsižvelgiant į ES investicijų valdymo ir kontrolės sistemos tikslus numatoma LVPA transformacija į finansuojančią verslo investicijų agentūrą integruojant verslo subsidijų schemas, visuotines dotacijas, valstybės biudžeto lėšas.

Vykdamas verslo investicijų finansavimo šaltinių ir instrumentų integraciją regionų ir sumamos specializacijos poreikiams 2021–2027 m. ES finansinėje perspektyvoje 2020 m. gali būti numatomas LVPA pavadinimo, funkcijų, veiklos procesų pasikeitimai, siekiant išsaugoti nacionalinius verslo plėtros scenarijus, LVPA patirtį, išteklius, veiklos procesus, kaštų naudą ir atsižvelgiant į bendrąsias rizikas ir jų valdymo veiksmus ES investicijų valdymo ir kontrolės sistemoje.

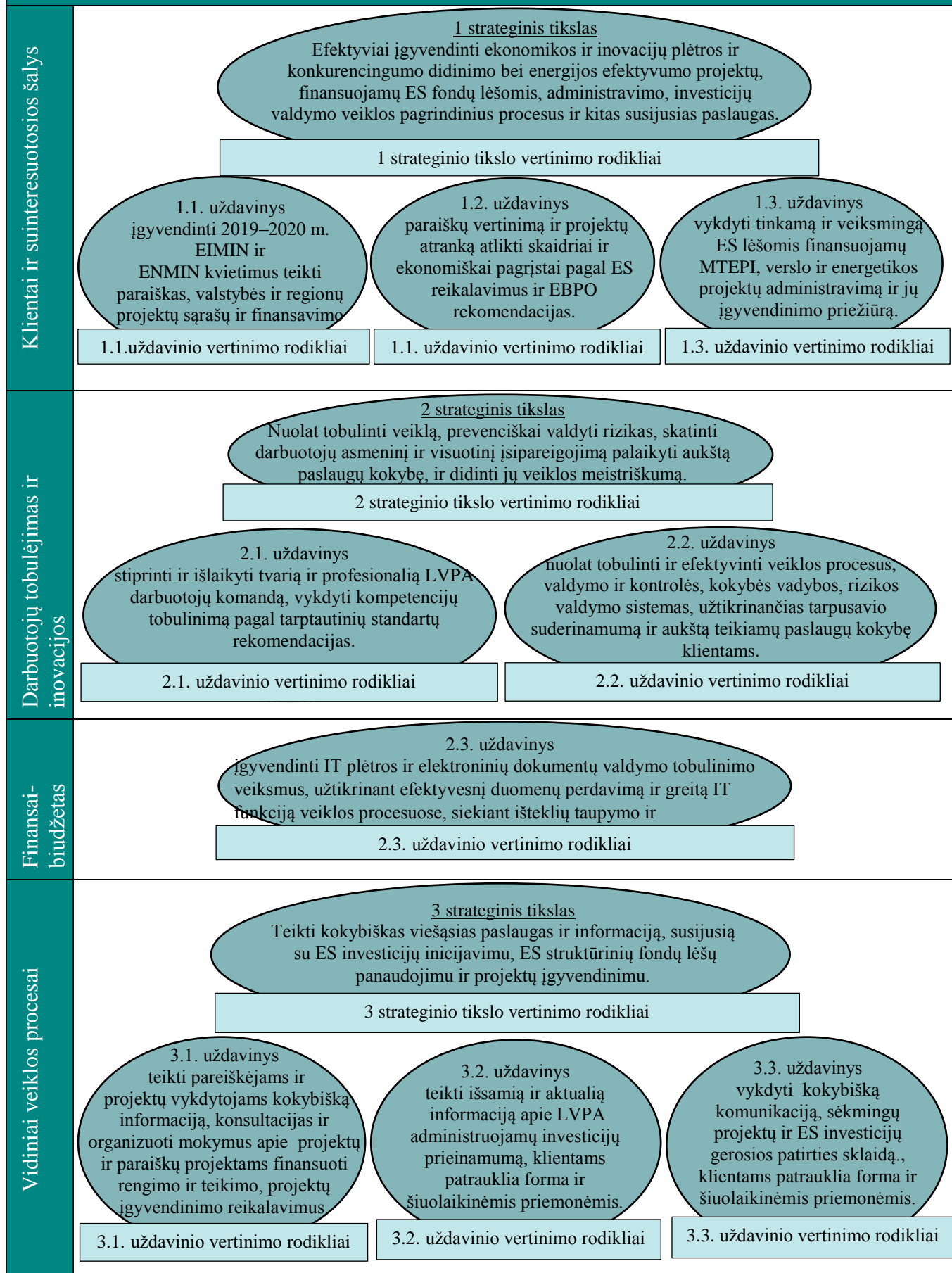
2020–2023 m. ir vėliau LVPA vykdys numatytų funkcijų 2014–2020 m. ir priimtų įsipareigojimų ES investicijų EIMIN bei ENMIN srityse tęstinumą ir 2021–2027 m. ES investicijų valdymo programų planavimo procesus. Tuo tikslu 2020–2021 m. bus rengiama nauja tikslinė 2022–2024 m. veiklos strategija.

LVPA 2019–2021 metų veiklos strategija sudaro prielaidas kryptingai planuoti LVPA veiklą įgyvendinant 2014–2020 m. ES investicijų valdymo programą, ji skirta įvertinti bei suplanuoti, kaip racionaliai panaudoti išteklius LVPA misijai ir strateginiams tikslams pasiekti bei priskirtoms funkcijoms tinkamai atlikti. Strategijoje ne tik nustatomi veiklos prioritetai, bet ir konkretūs strateginių tikslų vertinimo rodikliai ir jų siektinos reikšmės.

LVPA veiklos strategija yra tvirtinama ir keičiama Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu. Remiantis LVPA strategija yra rengiami metiniai LVPA veiklos planai.

Strategijos įgyvendinimo stebėseną vykdoma LVPA metinio veiklos plano priemonių, veiksmų ir rodiklių įgyvendinimo lygmeniu, atsižvelgiant į plane nustatytus įgyvendinimo terminus, rodiklius ir reikšmes. Metinio plano įgyvendinimo stebėseną leidžia tinkamai įvertinti, kokia yra LVPA strateginių tikslų bei uždavinių įgyvendinimo būklė.

X. LVPA STRATEGIJOS ŽEMĖLAPIS



XI. NAUDOJAMI SUTRUMPINIMAI

AIS – LVPA administravimo informacinė sistema;
AITS – Analizės ir informacinių technologijų skyrius;
AV – Asignavimų valdytojas;
DMS – Duomenų mainų svetainė;
CPVA – Centrinė projektų valdymo agentūra;
DU – Darbo užmokestis;
EIMIN – Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija;
ENMIN – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija;
ES – Europos Sąjunga;
ESFA – Europos socialinio fondo agentūra;
ES SF – Europos Sąjungos struktūriniai fondai;
EK – Europos Komisija;
EBPO – Europos bendradarbiavimo ir plėtros organizacija;
FAG – Finansų ir apskaitos grupė;
FM – Lietuvos Respublikos finansų ministerija;
IS – Informacinė sistema;
IVT – LVPA Investicijų valdymo tarnyba;
II – Įgyvendinančioji institucija;
Kvietimas – Kvietimas teikti paraiškas finansuoti projektus;
LMT – Lietuvos mokslo taryba;
LVPA – viešojo įstaiga Lietuvos verslo paramos agentūra;
LRV – Lietuvos Respublikos Vyriausybė;
MIPS – Mokslo ir inovacijų projektų skyrius;
MITA – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra;
MTEP – Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra;
PAFT – Projektų administravimo ir finansavimo taisyklės;
PFG – Projektų finansų grupė;
PES – Projektų ekspertų skyrius;
PFSA – Projektų finansavimo sąlygų aprašas;
RKVS – Rizikos ir kokybės valdymo skyrius;
SFMIS – ES struktūrinės paramos kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema;
TAS – Teisės ir aptarnavimo skyrius;
VIPS – Viešųjų investicijų projektų skyrius;
VKS – ES struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistema;
Paraiška – Paraiška finansuoti iš ES struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą;
PES – Projektų ekspertų skyrius;
PFG – Projektų finansų grupė;
Priemonė – Veiksmų programos prioriteto įgyvendinimo priemonė;
VKS – Valdymo ir kontrolės sistema;
VIPA – Viešųjų investicijų plėtros agentūra;
VPPS – Verslo produktyvumo projektų skyrius;
VPRVT – Veiklos procesų ir rizikos valdymo tarnyba;
VSPS – Verslo skatinimo projektų skyrius;
VTA – Vidaus tvarkos aprašai, reglamentuojantys ES struktūrinės paramos administravimą;
ŽIKS – Žmogiškųjų išteklių ir komunikacijos skyrius.

XII. PRIEDAI

- 1 priedas.** Aplinkos politinių, ekonominių, socialinių, technologinių (PEST) veiksnių analizė.
- 2 priedas.** Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizė.
- 3 priedas.** Veiklos procesų schema.