

**APLINKOS POLITINIŲ, EKONOMINIŲ, SOCIALINIŲ, TECHNOLOGINIŲ (PEST) VEIKSNIŲ ANALIZĖ**

<b>POLITINIAI, TEISINIAI VEIKSNIAI</b>	<b>EKONOMINIAI VEIKSNIAI</b>
<b>Teigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>	<b>Teigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aiškių funkcijų 2014–2020 m. finansinėje perspektyvoje priskyrimas LVPA nacionalinės teisės aktais.</li> <li>➤ ES investicijų valdymo ir kontrolės sistemoje siekimas supaprastinti investicijų administravimo sistemą.</li> <li>➤ Siekis pasinaudoti gerąja ES struktūrinių fondų investicijų projektų administravimo patirtimi, mažinti administracinę naštą pareiškėjams ir projektų vykdytojams.</li> <li>➤ Pasirengimas LRV inovacijų reformai 2019–2020 m., siekiant palaipsniui pasiruošti 2021–2027 m. finansinei perspektyvai.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Narystė EBPO: LRV vykdoma ekonominė politika ir požiūris į verslo aplinkos gerinimą.</li> <li>➤ Siekis investuoti į ES projektus, kurie užtikrina investicijų grąžą ir išlieka gyvybingi ir po finansavimo nutraukimo.</li> <li>➤ 2018 m. Oslo vadovo nauja redakcija: LRV, EIMIN tarpsektorinis dėmesys mokslui, technologijoms ir inovacijoms.</li> <li>➤ 2018 m. aktyviau planuojamos ir skiriamos ES fondų investicijos, sudaro sąlygas LVPA teikiamų paslaugų poreikiui ir lėšų panaudojimui 2014–2020 m. finansinėje perspektyvoje.</li> </ul>
<b>Neigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>	<b>Neigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Teisės aktų, reglamentuojančių ES fondų investicijas, dažna kaita.</li> <li>➤ Užsitęsęs EIMIN įstaigų konsolidavimo modelio rengimo procesas.</li> <li>➤ Regionų ekonominės plėtros strateginių dokumentų trūkumas.</li> <li>➤ Kvietimų teikti paraiškas planų kaita 2019–2020 m.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ES struktūrinių fondų investicijų į Lietuvos verslo plėtrą mažėjimas.</li> <li>➤ Neigiami šalies ekonominės situacijos pokyčiai, ūkio augimo sulėtėjimas.</li> <li>➤ Eksperto augimo rizikos padidėjimas.</li> </ul>
<b>SOCIALINIAI VEIKSNIAI</b>	<b>TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI</b>
<b>Teigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>	<b>Teigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Verslo subjektų poreikis didinti darbo našumą ir investuoti į mažiau darbo jėgos reikalaujančią gamybą (pramonės skaitmeninimas) dėl darbo jėgos mažėjimo ir darbo užmokesčio didėjimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Spartus IT vystymasis ir naujų IT sistemų plėtra.</li> <li>➤ Didėjantys SFMIS2014 funkcionalumai.</li> <li>➤ Naujų technologijų poreikio didėjimas.</li> </ul>
<b>Neigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>	<b>Neigiamą įtaką galintys daryti veiksniai:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nepagrįsti lūkesčiai ir nepakankama projekto vykdytojų atsakomybė, susijusi su projektų įgyvendinimu.</li> <li>➤ Darbo rinkos struktūros pokyčiai, darbuotojų trūkumas ir kaita, darbo užmokesčio spartus augimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nepakankamas tarpinstitucinių informacinių sistemų suintegravimas.</li> <li>➤ Augantys kibernetinės saugos reikalavimai, kuriems įgyvendinti reikia papildomų investicijų.</li> </ul>

## STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<p><b>Darbuotojai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Iniciatyvi ir ambicinga, į rezultatą orientuota komanda.</li> <li>➤ Sukaupta unikali praktinio darbo patirtis, vertinant ir administruojant verslo, MTEP ir inovacijų, technologijų, energetikos ir ekonominės infrastruktūros (įskaitant turizmą) projektus.</li> <li>➤ Lietuvos regioninės politikos įgyvendinimo žinios ir patirtis administruojant projektus, mažinančius regionų atskirtį.</li> <li>➤ Sukurta nuolatinė darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo sistema.</li> <li>➤ Ilgalaikė socialinė darbuotojų ir darbdavio partnerystė.</li> <li>➤ Spinter research tyrimo duomenimis, bendras LVPA vertinimas siekia 8.3 balo, o LVPA skaidrumo vertinimas siekia net 9.4 balo.</li> </ul>	<p><b>Darbuotojai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Profesionalių žinių trūkumas specifinėse srityse.</li> <li>➤ Ribotos darbuotojų motyvavimo ir aukštos kompetencijos darbuotojų pritraukimo galimybės.</li> <li>➤ Funkcinis, o ne procesinis (orientacija į rezultatą) požiūris, administruojant projektus.</li> <li>➤ Spinter research tyrimo duomenimis, nenoras kreiptis į LVPA dažniausia grindžiamas sudėtingomis paraiškos rengimo, teikimo, vėliau – projekto tikrinimo procedūromis.</li> </ul>
<p><b>LVPA finansavimas, materialinis aprūpinimas, valdymo ir kontrolės sistema</b></p>	<p><b>LVPA finansavimas, materialinis aprūpinimas, valdymo ir kontrolės sistema</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Veiklos skaidrumas, viešumas, žinomumas ir reputacija.</li> <li>➤ Efektyvi LVPA valdymo ir kontrolės sistema.</li> <li>➤ Įdiegta LVPA kokybės valdymo sistema (ISO 9001:2015).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Priklausomybė nuo vienintelio finansavimo šaltinio iš ES techninės paramos lėšų.</li> <li>➤ Klientų požiūriu, per daug detalus projekto administravimo procesų reglamentavimas.</li> <li>➤ Nepakankamas darbuotojų veiklos tikslų nustatymo ir rezultatų įvertinimo susiejimas.</li> </ul>
<p><b>GALIMYBĖS</b></p>	<p><b>GRĖSMĖS</b></p>
<p><b>Santykiai su išore, valdymo ir kontrolės sistema</b></p>	<p><b>Santykiai su išore, valdymo ir kontrolės sistema</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bendradarbiavimo su EIMIN, ENMIN įstaigomis ir VKS partneriais stiprinimas.</li> <li>➤ Galimybė aktyviai dalyvauti EIMIN įstaigų konsolidavimo modelio rengimo ir naujos 2021–2027 VKS struktūros kūrimo procese.</li> <li>➤ Galimybė pritraukti aukštos kvalifikacijos ekspertus specifinių žinių reikalaujančiose srityse.</li> <li>➤ ES fondų investicijų administravimo procesų supaprastinimas.</li> <li>➤ Galimybė prisidėti prie kuriamų priemonių PFSA rengimo.</li> <li>➤ Galimybė prisidėti prie investicijų į projektus, kurie užtikrina investicijų grąžą ir išlieka gyvybingi ir po finansavimo pabaigimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Galimas EIMIN įstaigų nepakankamas bendradarbiavimas klientų aptarnavimo procesuose.</li> <li>➤ Teisės aktų, reglamentuojančių ES fondų investicijų administravimą, kaita.</li> <li>➤ Galima aukštos kompetencijos darbuotojų kaita, įgyvendinant agentūrų konsolidavimo modelį.</li> <li>➤ LVPA gali būti pavestos administruoti priemonės ir smulkūs projektai, kurių administravimas santykinai per brangus.</li> <li>➤ ES struktūrinių fondų investicijų į Lietuvos verslo plėtrą mažėjimas.</li> <li>➤ Nepakankamas dalies pareiškėjų ir projektų vykdytojų pasirengimas pradėti vykdyti projekto veiklas.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ES fondų investicijos, sudaro sąlygas LVPA teikiamų paslaugų poreikiui.</li> <li>➤ LRV vykdoma ekonominė politika ir požiūris į verslo aplinkos gerinimą, inovacijas.</li> <li>➤ Verslo subjektų poreikis didinti darbo našumą ir investuoti į mažiau darbo jėgos reikalaujančią gamybą.</li> <li>➤ Naujų technologijų ir inovacijų poreikio didėjimas tarp ūkio subjektų.</li> <li>➤ LEAN (taupiosios vadybos sistemos) modelio principų panaudojimas.</li> <li>➤ Spinter research tyrimo duomenimis 2019–2020 m. LVPA paslaugomis planuoja pasinaudoti penktadalis potencialių klientų.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Siekimas neteisėtai pasinaudoti ES investicijomis.</li> <li>➤ Nepakankamas tarpinstitucinių informacinių sistemų suintegravimas.</li> <li>➤ Nepakankama pareiškėjų ir projektų vykdytojų projekto įgyvendinimo rizikos suvokimo branda.</li> <li>➤ Spinter research tyrimo duomenimis, iš panaudotų informavimo priemonių naudingiausia potencialūs klientai laiko konsultacinių bendrovių informaciją (7,6 balo), toliau seka LVPA darbuotojų konsultacijos bei specializuotos svetainės (7,1-7,4 balo).</li> </ul>
<b>Vidaus procesai</b>	<b>Vidaus procesai</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ LVPA veiklos procesų optimizavimas ir efektyvumo didinimas.</li> <li>➤ Administracinės naštos projektų vykdytojams sumažinimas.</li> <li>➤ Gerosios šalies ir užsienio projektų administravimo praktikos perėmimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ženklaus darbo krūvio svyravimai dėl netolygaus kvietimų teikti paraišką planavimo.</li> <li>➤ Augantys kibernetinės saugos reikalavimai, kuriems įgyvendinti reikia papildomų investicijų.</li> </ul>

## VEIKLOS PROCESŲ SCHEMA

